

Communiqué de presse
Paris, le 9 septembre 2025

Lancement de la Chaire Triple Comptabilité *Intégrer les limites planétaires dans les comptes des entreprises*

Goodwill-management, cabinet de conseil en soutenabilité et Aix-Marseille School of Economics - AMSE (Aix-Marseille Université / CNRS), avec l'appui de l'Institut Louis Bachelier, annonce le lancement officiel, le 9 septembre 2025, de la Chaire Triple Comptabilité pour une durée de 3 ans. Dirigée par Alan Fustec, fondateur de Goodwill-management, cette chaire de recherche inédite vise à renforcer les fondements scientifiques de la méthode de triple comptabilité Thésaurus-3K (T3K), outil de pilotage permettant au dirigeant d'intégrer les dimensions sociale et environnementale, dans le respect des limites planétaires.

Nouvelle chaire de recherche **Triple Comptabilité**



Les intervenants et partenaires : de gauche à droite, Ludovic Griveau, Associé – Membre du CODIR en charge de la RSE chez Baker Tilly ; Alan Fustec, Directeur de la chaire et Directeur R&D chez Goodwill-management ; Raouf Boucekkine, Directeur scientifique de la chaire, Professeur AMU ; Timothée Quellard, Co-fondateur de Ekodev

La Triple Comptabilité réinvente la manière de compter

Et si les entreprises affichaient des comptes équilibrés tout en détruisant, sans le savoir, les conditions mêmes de leur pérennité ? L'eau, le climat, la biodiversité mais aussi les compétences internes ou la cohésion sociale sont des actifs invisibles dans les bilans classiques. Pourtant, leur dégradation entraîne des risques majeurs. Intégrer ces risques dans la comptabilité ne relève pas seulement d'un impératif écologique ou social : c'est désormais un enjeu vital.

Aujourd'hui, la comptabilité d'entreprise ne mesure que les flux financiers. Les destructions de capital naturel (climat, eau, biodiversité) ou humain (santé au travail, compétences, cohésion sociale) restent invisibles dans les bilans, bien qu'elles conditionnent directement la pérennité des organisations.

La triple comptabilité propose de combler cette faille en traduisant ces impacts en équivalents monétaires. Concrètement, elle fonctionne comme une comptabilité classique, avec un compte de résultat et un bilan, enrichis de deux volets supplémentaires :

- **La valeur sociale et sociétale créée ou détruite** (précarité, inclusion, accidents du travail, etc.) ;
- **La dette environnementale** (émissions de GES, consommation des ressources, artificialisation des sols, etc.)

La méthode T3K - développée par Goodwill-management et intégrant la notion de quotas issus des limites planétaires - permet déjà de calculer une dette ou un excédent environnemental et social en parallèle du résultat financier. La Chaire de Triple Comptabilité vise à **renforcer la robustesse scientifique de cette méthode**.

Les travaux de recherche porteront notamment sur :

- l'amélioration de la méthode d'évaluation de l'impact d'une activité économique sur la biodiversité et les ressources ;
- l'exploration des liens entre **thermodynamique et économie**, pour repenser en profondeur la notion même de valeur ;
- la publication de résultats académiques et d'un ouvrage de référence.

Raouf Boucekkine, professeur d'économie à Aix-Marseille Université (AMU), membre d'AMSE et directeur scientifique de la Chaire Triple Comptabilité : « *La recherche avance très vite sur les sujets de l'évaluation de l'impact environnemental, par exemple sur les sujets de la biodiversité et de l'évaluation de la rareté. Le rôle de la chaire est de doter les entreprises d'outils fiables, scientifiquement solides et opérationnels, pour permettre aux décideurs d'aligner leurs modèles avec ces limites. Remettre la science au cœur des pratiques économiques, c'est la condition pour que les entreprises puissent piloter durablement leurs activités dans un monde contraint par les limites planétaires.* »

Un électrochoc nécessaire pour les entreprises

La triple comptabilité ne se contente pas d'ajouter des indicateurs extra-financiers aux rapports de développement durable. Elle révèle de façon binaire si une entreprise crée réellement de la valeur ou si au contraire elle en détruit.

Alan Fustec, fondateur de Goodwill-management et directeur de la Chaire Triple Comptabilité : « *Avec la triple comptabilité, nous voulons donner aux entreprises un miroir fidèle de leur réalité. En effet, une société peut afficher un bénéfice financier de 1 million d'euros tout en générant 2 millions d'euros de dette environnementale. Dans une telle situation, l'entreprise n'est pas créatrice de valeur mais destructrice. Cet outil constitue un véritable électrochoc pour les dirigeants, en particulier pour les entreprises déjà avancées sur le plan de la RSE. Découvrir que sa rentabilité financière est effacée par une dette écologique ou sociale constitue un levier puissant de changement.* »

Ainsi, la chaire entend fournir un langage simple et robuste, loin de la complexité des centaines d'indicateurs ESG existants. Elle se veut être un **indicateur binaire, rentable ou non, une fois les coûts sociaux et environnementaux intégrés**.

Construire des ponts entre le monde académique et les entreprises

La Chaire Triple Comptabilité a également une vocation de recherche (publications et communications scientifiques) et d'enseignement (formation initiale et continue). Elle a été pensée comme un laboratoire d'innovation comptable, avec la feuille de route suivante sur une durée de 3 ans :

- **Année 1** : amélioration scientifique de la méthode et revue critique des modèles existants ;
- **Année 2** : expérimentation de la méthode auprès d'entreprises volontaires ;
- **Année 3** : approfondissement de la recherche fondamentale sur la notion de valeur.

Ce partenariat inédit associe des institutions académiques reconnues et des entreprises mécènes (Baker Tilly, Ekodev, ERB, Natixis) pour **remettre la science au cœur des pratiques économiques** en fournissant aux entreprises des outils accessibles et opérationnels qui s'appuient sur les meilleurs standards académiques.

La Chaire Triple Comptabilité s'inscrit également dans une dynamique internationale. Elle collabore notamment avec une chercheuse de l'Université de Lund, en lien direct avec le Stockholm Resilience Centre, à l'origine des travaux sur le concept de limites planétaires.

En créant un langage commun entre chercheurs et acteurs économiques, la Chaire Triple Comptabilité contribue à préparer l'application concrète du principe **pollueur-payeur**, qui s'imposera tôt ou tard comme un standard économique incontournable.

A propos de Goodwill-management

Goodwill-management est un cabinet de conseil en soutenabilité devenu société à mission en 2025. Sa raison d'être : accompagner les organisations et leurs décideurs vers une performance globale, en apportant un conseil juste et audacieux porté par des équipes ayant à cœur de nourrir une relation de proximité et en accélérant leur transformation au service d'une société soutenable.

Filiale du groupe Baker Tilly France et référent RSE au sein du réseau international Baker Tilly, Goodwill-management s'appuie sur une cinquantaine de consultants engagés, présents à Paris, Nantes et Lyon. Depuis plus de 20 ans, le cabinet met la mesure d'impact – économique, sociale et environnementale – au cœur de sa méthode pour éclairer les décisions et accélérer la transformation durable des organisations.

De la stratégie de durabilité à la stratégie bas carbone, en passant par l'économie circulaire, les low-tech ou encore la biodiversité, Goodwill-management propose des solutions concrètes et innovantes pour intégrer pleinement les enjeux de durabilité dans les stratégies d'entreprise. Son engagement est reconnu depuis 2014 par le label LUCIE 26000.

A propos d'Aix-Marseille School of Economics (AMSE)

Aix-Marseille School of Economics – AMSE (Aix-Marseille Université, CNRS, EHESS, Centrale Méditerranée, Sciences Po Aix) est l'un des plus importants laboratoires de recherche en économie en France. AMSE est un projet original et innovant centré sur les transformations d'un monde en crise(s).

En 2017, il a obtenu le label École Universitaire de Recherche (EUR) – attribué par le Programme d'investissements d'avenir et porté par Aix-Marseille Université. Ce label d'excellence permet de renforcer l'impact et l'attractivité internationale de la recherche et des formations d'AMSE. Son ambition est de rapprocher la recherche, l'enseignement et la société.

CONTACTS PRESSE | AGENCE OXYGEN

Elise Cordier - elisec@oxygen-rp.com - 03 67 22 03 25
Eliot Granveau - eliot.g@oxygen-rp.com - 06 26 36 41 17

CONTACTS PRESSE | AGENCE OXYGEN

Elise Cordier - elisec@oxygen-rp.com - 03 67 22 03 25
Eliot Granveau - eliot.g@oxygen-rp.com - 06 26 36 41 17